

## Résultats financiers annuels synthétiques au 30 juin 2017

### ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

( en millions d'euros )	du 1 <sup>er</sup> janvier 2015 au 30 juin 2015	du 1 <sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016	du 1 <sup>er</sup> juillet 2016 au 30 juin 2017
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>893.3</b>	<b>2 226.9</b>	<b>2 234.4</b>
Frais de personnel et participation des salariés	(378.2)	(959.3)	(967.8)
Achats consommés	(179.0)	(449.2)	(445.0)
Autres charges et produits opérationnels	(109.6)	(280.3)	(278.3)
Impôts et taxes	(38.2)	(92.6)	(95.0)
Loyers	(72.6)	(175.7)	(182.4)
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>115.7</b>	<b>269.8</b>	<b>265.9</b>
Amortissements	(54.0)	(130.8)	(133.4)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>61.7</b>	<b>139.0</b>	<b>132.5</b>
Coûts des restructurations	(13.4)	(5.0)	(1.7)
Résultat de la gestion du patrimoine immobilier et financier	--	1.5	7.8
Pertes de valeur des goodwill	--	(21.1)	--
<b>Autres produits &amp; charges non courants</b>	<b>(13.4)</b>	<b>(24.6)</b>	<b>6.1</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>48.3</b>	<b>114.4</b>	<b>138.6</b>
Coût de l'endettement brut	(19.0)	(43.5)	(40.4)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0.8	0.6	0.6
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(18.2)</b>	<b>(42.9)</b>	<b>(39.8)</b>
Autres produits financiers	0.2	0.1	0.4
Autres charges financières	(3.9)	(4.5)	(5.3)
<b>Autres produits &amp; charges financiers</b>	<b>(3.7)</b>	<b>(4.4)</b>	<b>(4.9)</b>
Impôt sur les résultats	(17.5)	(24.9)	(29.0)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	--	--	--
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>8.9</b>	<b>42.2</b>	<b>64.9</b>
<i>Produits et charges enregistrés directement en capitaux propres</i>			
- Ecart actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière	1.7	(2.0)	(2.0)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture	4.1	(20.4)	8.8
- Ecart de conversion	--	--	--
- Effets d'impôt des produits et charges	(2.2)	7.7	(3.2)
<b>Résultats enregistrés directement en capitaux propres</b>	<b>3.6</b>	<b>(14.7)</b>	<b>3.6</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>12.5</b>	<b>27.5</b>	<b>68.5</b>
<b>VENTILATION DU RESULTAT NET (en millions d'euros)</b>	<b>du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 30 juin 2015</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2016 au 30 juin 2017</b>
- Résultat net part du Groupe	4.9	36.9	57.0
- Intérêts minoritaires	4.0	5.3	7.9
<b>RESULTAT NET</b>	<b>8.9</b>	<b>42.2</b>	<b>64.9</b>
RESULTAT NET PAR ACTION (en Euros)	0.09	0.49	0.75
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION (en Euros)	0.09	0.49	0.75
<b>VENTILATION DU RESULTAT GLOBAL (en millions d'euros)</b>	<b>du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 30 juin 2015</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2016 au 30 juin 2017</b>
- Résultat global part du Groupe	8.5	22.2	60.6
- Intérêts minoritaires	4.0	5.3	7.9
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>12.5</b>	<b>27.5</b>	<b>68.5</b>

**BILAN CONSOLIDE - ACTIF**

(en millions d'euros)	30-06-2015	30-06-2016	30-06-2017
Goodwill	512.0	741.2	727.1
Autres immobilisations incorporelles	15.8	27.3	23.1
Immobilisations corporelles	661.8	921.9	877.9
Participations dans les entreprises associées	0.3	0.6	0.5
Autres actifs financiers non courants	32.0	50.7	49.6
Impôts différés actifs	37.4	46.5	33.3
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 259.3</b>	<b>1 788.2</b>	<b>1 711.5</b>
Stocks	41.8	54.7	62.3
Clients et autres créances d'exploitation	120.9	175.6	158.3
Autres actifs courants	168.1	206.8	224.8
Actif d'impôt exigible	2.3	14.4	6.0
Actifs financiers courants	2.2	1.3	2.0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	120.1	112.8	180.8
Actifs détenus en vue de la vente	2.0	--	--
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>457.4</b>	<b>565.6</b>	<b>634.2</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 716.7</b>	<b>2 353.8</b>	<b>2 345.7</b>

**BILAN CONSOLIDE - PASSIF**

(en millions d'euros)	30-06-2015	30-06-2016	30-06-2017
Capital social	42.3	56.9	56.9
Prime d'émission	4.2	71.2	71.2
Réserves consolidées	243.2	236.4	276.9
Résultat net part du groupe	4.9	36.9	57.0
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>294.6</b>	<b>401.4</b>	<b>462.0</b>
Intérêts minoritaires	13.5	36.4	40.0
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>308.1</b>	<b>437.8</b>	<b>502.0</b>
Emprunts et dettes financières	806.9	1 110.0	1 099.8
Provisions pour retraite et autres avantages au personnel	32.1	47.4	50.6
Provisions non courantes	24.6	26.2	27.0
Autres passifs non courants	1.5	23.2	13.4
Impôts différés passifs	61.6	81.0	58.3
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>926.7</b>	<b>1 287.8</b>	<b>1 249.1</b>
Provisions courantes	13.5	14.8	12.9
Fournisseurs	169.7	200.7	186.4
Autres passifs courants	246.3	340.0	327.0
Passifs d'impôt exigible	4.5	17.9	14.9
Dettes financières courantes	47.9	54.8	53.4
Découvert bancaire	---	---	---
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	---	---	---
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>481.9</b>	<b>628.2</b>	<b>594.6</b>
<b>TOTAL du PASSIF</b>	<b>1 716.7</b>	<b>2 353.8</b>	<b>2 345.7</b>

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES**

(en millions d'euros)	CAPITAL	PRIME	RESERVES	RESULTATS DIRECTEMENT ENREGISTRES EN CAPITAUX PROPRES	RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	INTERETS MINORI- TAIRES	CAPITAUX PROPRES
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2014</b>	<b>42.3</b>	<b>4.2</b>	<b>223.7</b>	<b>(3.8)</b>	<b>19.7</b>	<b>286.1</b>	<b>11.7</b>	<b>297.8</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Affectation du résultat N-1	--	--	19.7	--	(19.7)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(2.2)	(2.2)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat global de l'exercice	--	--	--	3.6	4.9	8.5	4.0	12.5
<b>Capitaux propres au 30 juin 2015</b>	<b>42.3</b>	<b>4.2</b>	<b>243.4</b>	<b>(0.2)</b>	<b>4.9</b>	<b>294.6</b>	<b>13.5</b>	<b>308.1</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	14.6	67.0	--	--	--	81.6	--	81.6
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Affectation du résultat N-1	--	--	4.9	--	(4.9)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(2.9)	(2.9)
Variation de périmètre	--	--	3.0	--	--	3.0	20.5	23.5
Résultat global de l'exercice	--	--	--	(14.7)	36.9	22.2	5.3	27.5
<b>Capitaux propres au 30 juin 2016</b>	<b>56.9</b>	<b>71.2</b>	<b>251.3</b>	<b>(14.9)</b>	<b>36.9</b>	<b>401.4</b>	<b>36.4</b>	<b>437.8</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Affectation du résultat N-1	--	--	36.9	--	(36.9)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(4.8)	(4.8)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	0.5	0.5
Résultat global de l'exercice	--	--	--	3.6	57.0	60.6	7.9	68.5
<b>Capitaux propres au 30 juin 2017</b>	<b>56.9</b>	<b>71.2</b>	<b>288.2</b>	<b>(11.3)</b>	<b>57.0</b>	<b>462.0</b>	<b>40.0</b>	<b>502.0</b>

	30-06-2015	30-06-2016	30-06-2017
Dividendes par actions (en € y compris précompte)			
Nombre d'actions propres	25 301	25 301	25 301

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES ENREGISTRES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES					
( en millions d'euros )	30-06-2015	Produits et charges du 1 <sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016	30-06-2016	Produits et charges du 1 <sup>er</sup> juillet 2016 au 30 juin 2017	30-06-2017
Ecarts de conversion	(0.3)	--	(0.3)	--	(0.3)
Ecarts actuariels relatifs aux engagements de retraite	(2.4)	(1.3)	(3.7)	(1.2)	(4.9)
Juste valeur des instruments financiers de couverture	2.5	(13.4)	(10.9)	4.8	(6.1)
<b>Produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(0.2)</b>	<b>(14.7)</b>	<b>(14.9)</b>	<b>3.6</b>	<b>(11.3)</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE ET DE FLUX DE FINANCEMENT**

( en millions d'euros )	du 1 <sup>er</sup> janvier 2015 au 30 juin 2015	du 1 <sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016	du 1 <sup>er</sup> juillet 2016 au 30 juin 2017
Résultat net de l'ensemble consolidé	8.9	42.2	64.9
Amortissements	54.0	130.8	133.4
Autres produits et charges non courants	13.4	24.6	(6.1)
Quote-part du résultat net dans les entreprises associées	---	---	---
Autres produits et charges financiers	3.7	4.4	4.9
Coût de l'endettement financier net	18.2	42.9	39.8
Impôt sur les résultats	17.5	24.9	29.0
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>115.7</b>	<b>269.8</b>	<b>265.9</b>
Eléments non cash dont dotations et reprises provisions (transactions sans effet de trésorerie)	1.6	(1.2)	0.3
Autres produits et charges non courants payés	(9.7)	(7.3)	(9.8)
Variation autres actifs et passifs non courants	(5.8)	19.7	(2.0)
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net &amp; impôts</b>	<b>101.8</b>	<b>281.0</b>	<b>254.4</b>
Impôts sur les bénéfices payés	(13.7)	(18.1)	(23.5)
Variation du besoin en fonds de roulement	(0.9)	(66.9)	(21.5)
<b>FLUX NET GENERE PAR L'ACTIVITE : (A)</b>	<b>87.2</b>	<b>196.0</b>	<b>209.4</b>
Investissements corporels et incorporels	(35.8)	(109.0)	(102.2)
Désinvestissements corporels et incorporels	---	1.0	27.9
Acquisitions d'entités	---	(112.0)	0.3
Cessions d'entités	---	1.6	14.8
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	0.2	0.1	0.4
<b>FLUX NET LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS : (B)</b>	<b>(35.6)</b>	<b>(218.3)</b>	<b>(58.8)</b>
Augmentation de capital : (a)	---	---	---
Augmentation de capital des filiales souscrite par des tiers (b)	---	---	---
Distribution exceptionnelle de primes d'émission : (c)	---	---	---
Dividendes versés aux actionnaires GDS : (d)	---	---	---
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées : (e)	(2.2)	(2.9)	(4.8)
Intérêts financiers nets versés : (f)	(19.4)	(42.9)	(39.8)
Frais sur émission d'emprunt : (g)	---	---	---
<b>Flux avant endettement : (h) = (A+B+a+b+c+d+e+f+g)</b>	<b>30.0</b>	<b>(68.1)</b>	<b>106.0</b>
Augmentation des dettes financières : (i)	5.6	329.1	41.6
Remboursement des dettes financières : (j)	(16.5)	(268.3)	(79.6)
<b>FLUX NET LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + d + e + f + g + i + j</b>	<b>(32.5)</b>	<b>15.0</b>	<b>(82.6)</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE : ( A + B + C )</b>	<b>19.1</b>	<b>(7.3)</b>	<b>68.0</b>
Trésorerie à l'ouverture	101.0	120.1	112.8
Trésorerie à la clôture	120.1	112.8	180.8
<b>Endettement net à l'ouverture</b>	<b>758.1</b>	<b>729.3</b>	<b>1,047.0</b>
Flux avant endettement : (h)	(30.0)	68.1	(106.0)
Capitalisation locations financières	6.5	16.9	34.7
Immobilisations des frais d'émission d'emprunt (nouveau)	2.2	4.3	4.3
Biens destinés à la vente	(4.9)	(2.0)	--
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(2.5)	13.6	(5.0)
Variation de périmètre et autres	(0.1)	216.8	(11.0)
<b>Endettement net à la clôture</b>	<b>729.3</b>	<b>1,047.0</b>	<b>964.0</b>