

Résultats financiers semestriels synthétiques au 31 décembre 2018

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE			
(en millions d'euros)	du 1 ^{er} juillet 2017 au 30 juin 2018	du 1 ^{er} juillet 2017 au 31 décembre 2017	du 1 ^{er} juillet 2018 au 31 décembre 2018
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 241.5	1 066.4	1 340.1
Frais de personnel et participation des salariés	(971.5)	(476.5)	(629.9)
Achats consommés	(450.0)	(212.6)	(256.6)
Autres charges et produits opérationnels	(280.7)	(138.0)	(171.7)
Impôts et taxes	(93.8)	(45.2)	(50.7)
Loyers	(189.9)	(90.4)	(108.1)
Excédent brut d'exploitation	255.6	103.7	123.1
Amortissements	(129.9)	(66.5)	(74.2)
Résultat opérationnel courant	125.7	37.2	48.9
Coûts des restructurations	(58.0)	(42.3)	(18.7)
Résultat de la gestion du patrimoine immobilier et financier	(1.9)	(1.4)	4.7
Pertes de valeur des goodwill	--	--	--
Autres produits & charges non courants	(59.9)	(43.7)	(14.0)
Résultat opérationnel	65.8	(6.5)	34.9
Coût de l'endettement brut	(39.8)	(20.7)	(27.9)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0.7	0.5	0.3
Coût de l'endettement financier net	(39.1)	(20.2)	(27.6)
Autres produits financiers	1.2	0.5	1.4
Autres charges financières	(4.4)	(2.9)	(2.4)
Autres produits & charges financiers	(3.2)	(2.4)	(1.0)
Impôt sur les résultats	(8.5)	9.2	(5.3)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	0.1	--	--
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	15.1	(19.9)	1.0
<i>Produits et charges enregistrés directement en capitaux propres</i>			
- Ecart actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière	(0.1)	--	(3.6)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture	--	--	--
- Ecart de conversion		--	6.2
- Effets d'impôt des produits et charges	1.0	0.5	--
Résultats enregistrés directement en capitaux propres	0.9	0.5	2.6
RESULTAT GLOBAL	16.0	(19.4)	3.6
VENTILATION DU RESULTAT NET (en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2017 au 30 juin 2018	du 1^{er} juillet 2017 au 31 décembre 2017	du 1^{er} juillet 2018 au 31 décembre 2018
- Résultat net part du Groupe	7.3	(22.1)	--
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	7.8	2.2	1.0
RESULTAT NET	15.1	(19.9)	1.0
RESULTAT NET PAR ACTION (en Euros)	0.10	(0.29)	0.00
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION (en Euros)	0.10	(0.29)	0.00
VENTILATION DU RESULTAT GLOBAL (en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2017 au 30 juin 2018	du 1^{er} juillet 2017 au 31 décembre 2017	du 1^{er} juillet 2018 au 31 décembre 2018
- Résultat global part du Groupe	8.2	(21.6)	2.6
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	7.8	2.2	1.0
RESULTAT GLOBAL	16.0	(19.4)	3.6

BILAN CONSOLIDE - ACTIF			
(en millions d'euros)	30-06-2017	30-06-2018	31-12-2018
Goodwill	727.1	754.4	1 718.9
Autres immobilisations incorporelles	23.1	23.8	227.9
Immobilisations corporelles	877.9	869.2	1 143.5
Participations dans les entreprises associées	0.5	0.6	0.3
Autres actifs financiers non courants	49.6	69.1	96.9
Impôts différés actifs	33.3	45.2	97.1
ACTIFS NON COURANTS	1 711.5	1 762.3	3 284.6
Stocks	62.3	67.8	106.9
Clients et autres créances d'exploitation	158.3	157.6	240.1
Autres actifs courants	224.8	190.6	316.5
Actif d'impôt	6.0	9.8	50.7
Actifs financiers courants	2.0	0.3	10.6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	180.8	308.0	274.6
Actifs détenus en vue de la vente	--	5.6	--
ACTIFS COURANTS	634.2	739.7	999.4
TOTAL ACTIF	2 345.7	2 502.0	4 284.0

BILAN CONSOLIDE - PASSIF			
(en millions d'euros)	30-06-2017	30-06-2018	31-12-2018
Capital social	56.9	56.9	56.9
Prime d'émission	71.2	71.2	71.2
Réserves consolidées	276.9	334.8	344.8
Résultat net part du groupe	57.0	7.3	--
Capitaux propres part du groupe	462.0	470.2	472.9
Participation ne donnant pas le contrôle	40.0	40.8	53.9
TOTAL CAPITAUX PROPRES	502.0	511.0	526.8
Emprunts et dettes financières	1 099.8	1 195.6	1 501.5
Provisions pour retraite et autres avantages au personnel	50.6	51.0	100.2
Provisions non courantes	27.0	63.5	56.3
Autres passifs non courants	13.4	12.2	16.8
Impôts différés passifs	58.3	50.9	114.2
PASSIFS NON COURANTS	1 249.1	1 373.2	1 789.0
Provisions courantes	12.9	17.8	27.1
Fournisseurs	186.4	191.9	267.8
Autres passifs courants	327.0	329.5	573.4
Passifs d'impôt	14.9	13.3	12.5
Dettes financières courantes	53.4	63.7	1 087.4
Découvert bancaire	---	---	---
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	---	1.6	---
PASSIFS COURANTS	594.6	617.8	1 968.2
TOTAL PASSIF	2 345.7	2 502.0	4 284.0

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES								
(en millions d'euros)	CAPITAL	PRIME	RESERVES	RESULTATS DIRECTEMENT ENREGISTRES EN CAPITAUX PROPRES	RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTROLE	CAPITAUX PROPRES
Capitaux propres au 30 juin 2017	56.9	71.2	288.2	(11.3)	57.0	462.0	40.0	502.0
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	57.0	--	(57.0)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(7.0)	(7.0)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat global de l'exercice	--	--	--	0.9	7.3	8.2	7.8	16.0
Capitaux propres au 30 juin 2018	56.9	71.2	345.2	(10.4)	7.3	470.2	40.8	511.0
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	7.3	--	(7.3)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(2.1)	(2.1)
Variation de périmètre	--	--	0.1	--	--	0.1	14.2	14.3
Résultat global de l'exercice	--	--	--	2.6	--	2.6	1.0	3.6
Capitaux propres au 31 décembre 2018	56.9	71.2	352.6	(7.8)	--	472.9	53.9	526.8

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES ENREGISTRES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES					
(en millions d'euros)	30-06-2017	Produits et charges 2017/2018	30-06-2018	Produits et charges 2018 / 2019	31-12-2018
Ecarts de conversion	(0.3)	--	(0.3)	6.2	5.9
Ecarts actuariels relatifs aux engagements de retraite	(4.9)	0.5	(4.4)	(3.6)	(8.0)
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(6.1)	0.4	(5.7)	--	(5.7)
Produits et charges reconnus directement en capitaux propres	(11.3)	0.9	(10.4)	2.6	(7.8)

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE ET DE FLUX DE FINANCEMENT			
(en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2017 au 30 juin 2018	du 1^{er} juillet 2017 au 31 décembre 2017	du 1^{er} juillet 2017 au 31 décembre 2018
Résultat net de l'ensemble consolidé	15.1	(19.9)	1.0
Amortissements	129.9	66.5	74.2
Autres produits et charges non courants	59.9	43.7	14.0
Quote-part du résultat net dans les entreprises associées	(0.1)	--	--
Autres produits et charges financiers	3.2	2.4	1.0
Coût de l'endettement financier net	39.1	20.2	27.6
Impôt sur les résultats	8.5	(9.2)	5.3
Excédent Brut d'Exploitation	255.6	103.7	123.1
Eléments non cash dont dotations et reprises provisions (transactions sans effet de trésorerie)	(2.9)	(1.7)	0.1
Autres produits et charges non courants payés	(18.0)	(9.8)	(25.3)
Variation autres actifs et passifs non courants	(13.5)	4.1	(12.0)
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net & impôts	221.2	96.3	85.9
Impôts sur les bénéfices payés	(26.4)	(15.9)	(11.0)
Variation du besoin en fonds de roulement	19.1	32.3	5.0
FLUX NET GENERE PAR L'ACTIVITE : (A)	213.9	112.7	79.9
Investissements corporels et incorporels	(62.6)	(22.2)	(86.3)
Désinvestissements corporels et incorporels	7.2	6.6	20.1
Acquisitions d'entités	(21.1)	(21.5)	(811.1)
Cessions d'entités	0.5	0.5	--
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	0.6	0.1	0.2
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS : (B)	(75.4)	(36.5)	(877.1)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées : (a)	(7.0)	(1.3)	(2.1)
Intérêts financiers nets versés : (b)	(39.1)	(20.2)	(27.6)
Frais sur émission d'emprunt : (c)	(4.9)	(3.5)	(11.3)
Flux avant endettement : (d) = (A+B+a+b+c)	87.5	51.2	(838.2)
Augmentation des dettes financières : (e)	122.2	4.5	832.5
Remboursement des dettes financières : (f)	(82.5)	(56.2)	(28.8)
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + e + f	(11.3)	(76.7)	762.7
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE : (A + B + C)	127.2	(0.5)	(34.5)
Incidence des variations des cours de devises	--	--	1.1
Trésorerie à l'ouverture	180.8	180.8	308.0
Trésorerie à la clôture	308.0	180.3	274.6
Endettement net à l'ouverture	964.0	964.0	927.1
Flux avant variation de l'endettement : (d)	(87.5)	(51.2)	838.2
Capitalisation locations financières	68.7	54.5	22.2
Immobilisations des frais d'émission d'emprunt	(1.4)	(1.0)	(9.2)
Biens destinés à la vente	--	--	--
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(0.9)	(0.8)	(0.9)
Variation de périmètre et autres	(15.8)	(0.3)	475.1
Endettement net à la clôture	927.1	965.2	2 252.5