

## Résultats financiers annuels au 30 juin 2019

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE		
(en millions d'euros)	du 1 <sup>er</sup> juillet 2017 au 30 juin 2018	du 1 <sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2 241,5</b>	<b>3 401,1</b>
Frais de personnel et participation des salariés	(971,5)	(1 647,9)
Achats consommés	(450,0)	(644,7)
Autres charges et produits opérationnels	(280,7)	(408,6)
Impôts et taxes	(93,8)	(109,0)
Loyers	(189,9)	(260,1)
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>255,6</b>	<b>330,8</b>
Amortissements	(129,9)	(173,9)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>125,7</b>	<b>156,9</b>
Coûts des restructurations	(58,0)	(44,9)
Résultat de la gestion du patrimoine immobilier et financier	(1,9)	6,8
Pertes de valeur des goodwill	--	--
<b>Autres produits &amp; charges non courants</b>	<b>(59,9)</b>	<b>(38,1)</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>65,8</b>	<b>118,8</b>
Coût de l'endettement brut	(39,8)	(67,4)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0,7	0,5
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(39,1)</b>	<b>(66,9)</b>
Autres produits financiers	1,2	2,3
Autres charges financières	(4,4)	(5,9)
<b>Autres produits &amp; charges financiers</b>	<b>(3,2)</b>	<b>(3,6)</b>
Impôt sur les résultats	(8,5)	(33,0)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	0,1	--
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>15,1</b>	<b>15,3</b>
<i>Produits et charges enregistrés directement en capitaux propres</i>		
- Ecart actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière	(0,1)	(55,2)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture	--	(13,1)
- Ecart de conversion	--	8,0
- Effets d'impôt des produits et charges	1,0	11,8
<b>Résultats enregistrés directement en capitaux propres</b>	<b>0,9</b>	<b>(48,5)</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>16,0</b>	<b>(33,2)</b>
<b>VENTILATION DU RESULTAT NET (en millions d'euros)</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2017 au 30 juin 2018</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019</b>
- Résultat net part du Groupe	7,3	8,2
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	7,8	7,1
<b>RESULTAT NET</b>	<b>15,1</b>	<b>15,3</b>
RESULTAT NET PAR ACTION (en Euros)	0,10	0,10
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION (en Euros)	0,10	0,10
<b>VENTILATION DU RESULTAT GLOBAL (en millions d'euros)</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2017 au 30 juin 2018</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019</b>
- Résultat global part du Groupe	8,2	(40,3)
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	7,8	7,1
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>16,0</b>	<b>(33,2)</b>

<b>BILAN CONSOLIDE - ACTIF</b>		
<b>(en millions d'euros)</b>	<b>30-06-2018</b>	<b>30-06-2019</b>
Goodwill	754,4	1 674,8
Autres immobilisations incorporelles	23,8	263,5
Immobilisations corporelles	869,2	1 107,1
Participations dans les entreprises associées	0,6	0,3
Autres actifs financiers non courants	69,1	87,4
Impôts différés actifs	45,2	146,3
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 762,3</b>	<b>3 279,4</b>
Stocks	67,8	98,9
Clients et autres créances d'exploitation	157,6	361,0
Autres actifs courants	190,6	231,9
Actif d'impôt	9,8	11,8
Actifs financiers courants	0,3	9,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	308,0	368,5
Actifs détenus en vue de la vente	5,6	--
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>739,7</b>	<b>1 081,8</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 502,0</b>	<b>4 361,2</b>

<b>BILAN CONSOLIDE - PASSIF</b>		
<b>(en millions d'euros)</b>	<b>30-06-2018</b>	<b>30-06-2019</b>
Capital social	56,9	82,7
Prime d'émission	71,2	611,2
Réserves consolidées	334,8	293,6
Résultat net part du groupe	7,3	8,2
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>470,2</b>	<b>995,7</b>
Participation ne donnant pas le contrôle	40,8	42,8
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>511,0</b>	<b>1 038,5</b>
Emprunts et dettes financières	1 195,6	1 955,3
Provisions pour retraite et autres avantages au personnel	51,0	132,9
Provisions non courantes	63,5	128,3
Autres passifs non courants	12,2	32,4
Impôts différés passifs	50,9	112,6
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>1 373,2</b>	<b>2 361,5</b>
Provisions courantes	17,8	36,5
Fournisseurs	191,9	266,2
Autres passifs courants	329,5	574,3
Passifs d'impôt	13,3	14,8
Dettes financières courantes	63,7	69,4
Découvert bancaire	---	---
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	1,6	---
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>617,8</b>	<b>961,2</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 502,0</b>	<b>4 361,2</b>

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES								
(en millions d'euros)	CAPITAL	PRIME	RESERVES	RESULTATS DIRECTEMENT ENREGISTRES EN CAPITAUX PROPRES	RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTROLE	CAPITAUX PROPRES
<b>Capitaux propres au 30 juin 2017</b>	<b>56,9</b>	<b>71,2</b>	<b>288,2</b>	<b>(11,3)</b>	<b>57,0</b>	<b>462,0</b>	<b>40,0</b>	<b>502,0</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	57,0	--	(57,0)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(7,0)	(7,0)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat global de l'exercice	--	--	--	0,9	7,3	8,2	7,8	16,0
<b>Capitaux propres au 30 juin 2018</b>	<b>56,9</b>	<b>71,2</b>	<b>345,2</b>	<b>(10,4)</b>	<b>7,3</b>	<b>470,2</b>	<b>40,8</b>	<b>511,0</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	25,8	540,0	--	--	--	565,8	--	565,8
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	7,3	--	(7,3)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(6,8)	(6,8)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	1,7	1,7
Résultat global de l'exercice	--	--	--	(48,5)	8,2	(40,3)	7,1	(33,2)
<b>Capitaux propres au 30 juin 2019</b>	<b>82,7</b>	<b>611,2</b>	<b>352,5</b>	<b>(58,9)</b>	<b>8,2</b>	<b>995,7</b>	<b>42,8</b>	<b>1 038,5</b>

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES ENREGISTRES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES					
(en millions d'euros)	30-06-2017	Produits et charges 2017/2018	30-06-2018	Produits et charges 2018 / 2019	30-06-2019
Ecarts de conversion	(0,3)	--	(0,3)	8,0	7,7
Ecarts actuariels relatifs aux engagements de retraite	(4,9)	0,5	(4,4)	(43,9)	(48,3)
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(6,1)	0,4	(5,7)	(12,6)	(18,3)
<b>Produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(11,3)</b>	<b>0,9</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(48,5)</b>	<b>(58,9)</b>

<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE ET DE FLUX DE FINANCEMENT</b>		
<b>(en millions d'euros)</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2017 au 30 juin 2018</b>	<b>du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019</b>
Résultat net de l'ensemble consolidé	15,1	15,3
Amortissements	129,9	173,9
Autres produits et charges non courants	59,9	38,1
Quote-part du résultat net dans les entreprises associées	(0,1)	--
Autres produits et charges financiers	3,2	3,6
Coût de l'endettement financier net	39,1	66,9
Impôt sur les résultats	8,5	33,0
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>255,6</b>	<b>330,8</b>
Eléments non cash dont dotations et reprises provisions (transactions sans effet de trésorerie)	(2,9)	(9,7)
Autres produits et charges non courants payés	(18,0)	(44,0)
Variation autres actifs et passifs non courants	(13,5)	(10,0)
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net &amp; impôts</b>	<b>221,2</b>	<b>267,1</b>
Impôts sur les bénéfices payés	(26,4)	(28,0)
Variation du besoin en fonds de roulement	19,1	(25,5)
<b>FLUX NET GENERE PAR L'ACTIVITE : (A)</b>	<b>213,9</b>	<b>213,6</b>
Investissements corporels et incorporels	(62,6)	(178,0)
Désinvestissements corporels et incorporels	7,2	21,3
Acquisitions d'entités	(21,1)	(824,3)
Cessions d'entités	0,5	65,2
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	0,6	0,4
<b>FLUX NET LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS : (B)</b>	<b>(75,4)</b>	<b>(915,4)</b>
Augmentation de capital et Prime d'émission (a)	---	557,8 <sup>(1)</sup>
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées : (b)	(7,0)	(6,8)
Intérêts financiers nets versés : (c)	(39,8)	(59,4)
Produits financiers reçus : (d)	0,7	0,5
Frais sur émission d'emprunt : (e)	(4,9)	(11,4)
<b>Flux avant endettement : (f) = (A+B+a+b+c+d+e)</b>	<b>87,5</b>	<b>(221,1)</b>
Augmentation des dettes financières : (f)	122,2	1 305,3
Remboursement des dettes financières : (g)	(82,5)	(1 022,8)
<b>FLUX NET LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + d + e + f + g</b>	<b>(11,3)</b>	<b>763,2</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE : ( A + B + C)</b>	<b>127,2</b>	<b>61,4</b>
Incidence des variations des cours de devises	--	(0,9)
Trésorerie à l'ouverture	180,8	308,0
Trésorerie à la clôture	308,0	368,5
<b>Endettement net à l'ouverture</b>	<b>964,0</b>	<b>927,1</b>
Flux avant variation de l'endettement : (e)	(87,5)	221,1
Capitalisation locations financières	68,7	41,1
Immobilisations des frais d'émission d'emprunt	(1,4)	(6,6)
Biens destinés à la vente	--	--
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(0,9)	11,2
Variation de périmètre et autres	(15,8)	447,8
<b>Endettement net à la clôture</b>	<b>927,1</b>	<b>1 641,7</b>

<sup>(1)</sup> Variation des capitaux propres 565.8 diminuée des intérêts non cash de 8.0M€