

Résultats financiers semestriels synthétiques au 31 décembre 2019

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE		
(en millions d'euros)	du 1 ^{er} juillet 2018 au 31 déc. 2018	du 1 ^{er} juillet 2019 au 31 déc. 2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 340.1	1 934.5
Frais de personnel et participation des salariés	(629.9)	(969.5)
Achats consommés	(256.6)	(368.2)
Autres charges et produits opérationnels	(171.7)	(225.0)
Impôts et taxes	(50.7)	(55.0)
Loyers	(108.1)	(43.9)
Excédent brut d'exploitation	123.1	272.9
Amortissements	(74.2)	(178.8)
Résultat opérationnel courant	48.9	94.1
Coûts des restructurations	(18.7)	(6.2)
Résultat de la gestion du patrimoine immobilier et financier	4.7	1.3
Pertes de valeur des goodwill	--	--
Autres produits & charges non courants	(14.0)	(4.9)
Résultat opérationnel	34.9	89.2
Coût de l'endettement brut	(27.9)	(30.5)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0.3	0.4
Coût de l'endettement financier net	(27.6)	(30.1)
Intérêts financiers liés à la dette de location (IFRS16)	--	(35.7)
Autres produits financiers	1.4	3.0
Autres charges financières	(2.4)	(3.6)
Autres produits & charges financiers	(1.0)	(0.6)
Impôt sur les résultats	(5.3)	(21.6)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	--	--
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	1.0	1.2
<i>Produits et charges enregistrés directement en capitaux propres</i>		
- Ecart actuariel relatif aux indemnités de fin de carrière	(3.6)	(13.9)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture	--	2.2
- Ecart de conversion	6.2	(6.2)
- Effets d'impôt des produits et charges	--	2.8
Résultats enregistrés directement en capitaux propres	2.6	(15.1)
RESULTAT GLOBAL	3.6	(13.9)
VENTILATION DU RESULTAT NET (en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2018 au 31 déc. 2018	du 1^{er} juillet 2019 au 31 déc. 2019
- Résultat net part du Groupe	--	--
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	1.0	1.2
RESULTAT NET	1.0	1.2
RESULTAT NET PAR ACTION (en Euros)	0.00	0.00
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION (en Euros)	0.00	0.00
VENTILATION DU RESULTAT GLOBAL (en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2018 au 31 déc. 2018	du 1^{er} juillet 2019 au 31 déc. 2019
- Résultat global part du Groupe	2.6	(15.1)
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	1.0	1.2
RESULTAT GLOBAL	3.6	(13.9)

BILAN CONSOLIDE - ACTIF		
(en millions d'euros)	30-06-2019	31-12-2019
Goodwill	1 674.8	1 729.0
Autres immobilisations incorporelles	263.5	250.3
Immobilisations corporelles	1 107.1	902.6
Droit d'utilisation	--	2 116.5
Participations dans les entreprises associées	0.3	0.3
Autres actifs financiers non courants	87.4	95.7
Impôts différés actifs	146.3	97.3
ACTIFS NON COURANTS	3 279.4	5 191.7
Stocks	98.9	99.2
Clients et autres créances d'exploitation	361.0	310.0
Autres actifs courants	231.9	347.2
Actif d'impôt	11.8	16.1
Actifs financiers courants	9.7	13.6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	368.5	226.3
Actifs détenus en vue de la vente	--	--
ACTIFS COURANTS	1 081.8	1 012.4
TOTAL ACTIFS	4 361.2	6 204.1

BILAN CONSOLIDE – PASSIF		
(en millions d'euros)	30-06-2019	31-12-2019
Capital social	82.7	82.7
Prime d'émission	611.2	611.2
Réserves consolidées	293.6	295.7
Résultat net part du groupe	8.2	--
Capitaux propres part du groupe	995.7	989.6
Participations ne donnant pas le contrôle	42.8	27.1
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 038.5	1 016.7
Emprunts et dettes financières	1 955.3	1 737.6
Dettes de location non courante	--	1 981.7
Prov. pour retraite et autres avantages au personnel	132.9	146.5
Provisions non courantes	128.3	174.1
Autres passifs non courants	32.4	31.0
Impôts différés passifs	112.6	52.2
PASSIFS NON COURANTS	2 361.5	4 123.1
Provisions courantes	36.5	65.7
Fournisseurs	266.2	294.7
Autres passifs courants	574.3	481.5
Passifs d'impôt	14.8	17.4
Dettes financières courantes	69.4	26.1
Dettes de location courante	--	178.9
Découvert bancaire	--	--
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	--	--
PASSIFS COURANTS	961.2	1 064.3
TOTAL PASSIFS	4 361.2	6 204.1

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES								
(en millions d'euros)	CAPITAL	PRIME	RESERVES	RESULTATS DIRECTEMENT ENREGISTRES EN CAPITAUX PROPRES	RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	INTERETS MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES
Capitaux propres au 30 juin 2018	56.9	71.2	345.2	(10.4)	7.3	470.2	40.8	511.0
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	7.3	--	(7.3)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(2.1)	(2.1)
Variation de périmètre	--	--	0.1	--	--	0.1	14.2	14.3
Résultat global de l'exercice	--	--	--	2.6	--	2.6	1.0	3.6
Capitaux propres au 31 décembre 2018	56.9	71.2	352.6	(7.8)	--	472.9	53.9	526.8

Capitaux propres au 30 juin 2019	82.7	611.2	352.5	(58.9)	8.2	995.7	42.8	1 038.5
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	8.2	--	(8.2)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(1.5)	(1.5)
Variation de périmètre	--	--	9.0	--	--	9.0	(15.4)	(6.4)
Résultat global de l'exercice	--	--	--	(15.1)	--	(15.1)	1.2	(13.9)
Capitaux propres au 31 décembre 2019	82.7	611.2	369.7	(74.0)	--	989.6	27.1	1 016.7

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES ENREGISTRES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES					
(en millions d'euros)	30-06-2018	Produits et charges 2018/2019	30-06-2019	Produits et charges 2018/2019	31-12-2019
Ecart de conversion	(0.3)	8.0	7.7	(6.1)	1.6
Ecart actuariels relatifs aux engagements de retraite	(4.4)	(43.9)	(48.3)	(10.6)	(58.9)
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(5.7)	(12.6)	(18.3)	1.6	(16.7)
Produits et charges reconnus directement en capitaux propres	(10.4)	(48.5)	(58.9)	(15.1)	(74.0)

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES ET DE FLUX DE FINANCEMENT		
(en millions d'euros)	du 1er juillet 2018 au 31 déc. 2018	du 1er juillet 2019 au 31 déc. 2019
Résultat net de l'ensemble consolidé	1.0	1.2
Amortissements	74.2	178.8
Autres produits et charges non courants	14.0	4.9
Quote-part du résultat net dans les entreprises associées	--	--
Autres produits et charges financiers	1.0	0.6
Intérêts financiers liés à la dette de location	--	35.7
Coût de l'endettement financier net	27.6	30.1
Impôt sur les résultats	5.3	21.6
Excédent Brut d'Exploitation	123.1	272.9
Éléments non cash dont dotations et reprises provisions (transactions sans effet de trésorerie)	0.1	(6.4)
Autres produits et charges non courants payés	(25.3)	(29.6)
Variation autres actifs et passifs non courants	(12.0)	(30.3)
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net & impôts	85.9	206.6
Impôts sur les bénéfices payés	(11.0)	(23.0)
Variation du besoin en fonds de roulement	5.0	(9.7)
FLUX NET GENERE PAR L'ACTIVITE : (A)	79.9	173.9
Investissements corporels et incorporels	(86.3)	(99.9)
Désinvestissements corporels et incorporels	20.1	1.1
Acquisitions d'entités	(811.1)	(14.4)
Cessions d'entités	--	1.0
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	0.2	0.1
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS : (B)	(877.1)	(112.1)
Augmentation de capital et Prime d'émission : (a)	--	--
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées : (b)	(2.1)	(1.5)
Intérêts financiers versés : (c)	(27.9)	(30.5)
Produits financiers reçus : (d)	0.3	0.4
Intérêts financiers liés à la dette de location : (e)	--	(35.7)
Frais sur émission d'emprunt : (f)	(11.3)	--
Flux avant endettement : (g) = (A+B+a+b+c+d+e+f)	(838.2)	(5.5)
Augmentation des dettes financières : (h)	832.5	--
Remboursement des dettes financières : (i)	(28.8)	(51.7)
Diminution de la dette de location : (j)	--	(86.9)
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + d + e + f + h + i + j	762.7	(205.9)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE : (A + B + C)	(34.5)	(144.1)
Incidence des variations des cours de devises	1.1	1.9
Trésorerie à l'ouverture	308.0	368.5
Trésorerie à la clôture	274.6	226.3
Endettement net à l'ouverture	927.1	1 641.7
Flux avant variation de l'endettement : (d)	838.2	5.5
Capitalisation locations financières	22.2	--
Immobilisations des frais d'émission d'emprunt	(9.2)	2.7
Biens destinés à la vente	--	--
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(0.9)	(0.7)
Variation de périmètre et autres	475.1	(0.9)
Dette de location	--	2 033.8
Endettement net à la clôture	2 252.6	3 682.1