

Résultats financiers semestriels synthétiques au 31 décembre 2020

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE		
(en millions d'euros)	du 1er juillet 2019 au 31 déc. 2019	du 1er juillet 2020 au 31 déc. 2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 934.5	1 911.1
Frais de personnel et participation des salariés	(969.5)	(1 004.1)
Achats consommés	(368.2)	(389.7)
Autres charges et produits opérationnels	(225.0)	(105.5)
Impôts et taxes	(55.0)	(61.4)
Loyers	(43.9)	(38.0)
Excédent brut d'exploitation	272.9	312.4
Amortissements	(178.8)	(185.3)
Résultat opérationnel courant	94.1	127.1
Coûts des restructurations	(6.2)	(4.4)
Résultat de la gestion du patrimoine immobilier et financier	1.3	18.1
Pertes de valeur des goodwill	--	--
Autres produits & charges non courants	(4.9)	13.7
Résultat opérationnel	89.2	140.8
Coût de l'endettement brut	(30.5)	(27.8)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0.4	0.3
Intérêts financiers liés à la dette de location (IFRS 16)	(35.7)	(35.5)
Coût de l'endettement financier net	(65.8)	(63.0)
Autres produits financiers	3.0	0.4
Autres charges financières	(3.6)	(3.5)
Autres produits & charges financiers	(0.6)	(3.1)
Impôt sur les résultats	(21.6)	(25.0)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	--	--
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	1.2	49.7
<i>Produits et charges enregistrés directement en capitaux propres</i>		
- Ecart actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière	(13.9)	(23.3)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture	2.2	(1.0)
- Ecart de conversion	(6.2)	7.0
- Autres	--	--
- Effets d'impôt des produits et charges	2.8	5.9
Résultats enregistrés directement en capitaux propres	(15.1)	(11.4)
RESULTAT GLOBAL	(13.9)	38.3
VENTILATION DU RESULTAT NET (en millions d'euros)	du 1er juillet 2019 au 31 déc. 2019	du 1er juillet 2020 au 31 déc. 2020
- Résultat net part du Groupe	---	47.3
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	1.2	2.4
RESULTAT NET	1.2	49.7
RESULTAT NET PAR ACTION (en Euros)	0.00	0.43
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION (en Euros)	0.00	0.43
VENTILATION DU RESULTAT GLOBAL (en millions d'euros)	du 1er juillet 2019 au 31 déc. 2019	du 1er juillet 2020 au 31 déc. 2020
- Résultat global part du Groupe	(15.1)	35.9
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	1.2	2.4
RESULTAT GLOBAL	(13.9)	38.3

BILAN CONSOLIDE - ACTIF		
(en millions d'euros)	30-06-2020	31-12-2020
Goodwill	1 735.5	1 742.2
Autres immobilisations incorporelles	245.5	247.7
Immobilisations corporelles	894.9	926.5
Droit d'utilisation (IFRS16)	2 106.8	2 079.0
Participations dans les entreprises associées	0.3	0.3
Autres actifs financiers non courants	88.9	85.0
Impôts différés actifs	91.4	116.9
ACTIFS NON COURANTS	5 163.3	5 197.6
Stocks	108.5	117.8
Clients et autres créances d'exploitation	312.9	276.1
Autres actifs courants	569.3	347.8
Actif d'impôt	12.3	12.2
Actifs financiers courants	10.0	9.8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	538.2	812.8
Actifs détenus en vue de la vente	--	--
ACTIFS COURANTS	1 551.2	1 576.5
TOTAL ACTIF	6 714.5	6 774.1

BILAN CONSOLIDE - PASSIF		
(en millions d'euros)	30-06-2020	31-12-2020
Capital social	82.7	82.7
Prime d'émission	611.2	611.2
Réserves consolidées	305.2	307.2
Résultat net part du groupe	13.4	47.3
Capitaux propres part du groupe	1 012.5	1 048.4
Participation ne donnant pas le contrôle	24.7	26.4
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 037.2	1 074.8
Emprunts et dettes financières	1 730.5	1 732.1
Dettes de location non courante (IFRS16)	1 973.8	1 942.6
Provisions pour retraite et autres avantages au personnel	136.9	159.3
Provisions non courantes	171.1	180.0
Autres passifs non courants	33.0	33.3
Impôts différés passifs	29.7	49.7
PASSIFS NON COURANTS	4 075.0	4 097.0
Provisions courantes	43.6	34.7
Fournisseurs	342.0	325.8
Autres passifs courants	982.2	1 018.6
Passifs d'impôt	20.0	10.0
Dettes financières courantes	24.8	24.9
Dettes de location courante (IFRS16)	189.7	188.3
Découvert bancaire	--	--
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	--	--
PASSIFS COURANTS	1 602.3	1 602.3
TOTAL PASSIF	6 714.5	6 774.1

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en millions d'euros)	CAPITAL	PRIMES	RESERVES	RESULTATS DIRECTEMENT ENREGISTRES EN CAPITAUX PROPRES	RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTROLE	CAPITAUX PROPRES
Capitaux propres au 30 juin 2019	82.7	611.2	352.5	(58.9)	8.2	995.7	42.8	1 038.5
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	8.2	--	(8.2)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(1.5)	(1.5)
Variation de périmètre	--	--	9.0	--	--	9.0	(15.4)	(6.4)
Résultat global de l'exercice	--	--	--	(15.1)	--	(15.1)	1.2	(13.9)
Capitaux propres au 31 décembre 2019	82.7	611.2	369.7	(74.0)	--	989.6	27.1	1 016.7

Capitaux propres au 30 juin 2020	82.7	611.2	369.4	(64.2)	13.4	1 012.5	24.7	1 037.2
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	13.4	--	(13.4)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(0.7)	(0.7)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat global de l'exercice	--	--	--	(11.4)	47.3	35.9	2.4	38.3
Capitaux propres au 31 décembre 2020	82.7	611.2	382.8	(75.6)	47.3	1 048.4	26.4	1 074.8

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES ENREGISTRES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)	30-06-2019	Produits et charges 2019 / 2020	30-06-2020	Produits et charges 2020 / 2021	31-12-2020
Ecarts de conversion	7.7	2.9	10.6	7.0	17.6
Ecarts actuariels relatifs aux engagements de retraite	(48.3)	(4.6)	(52.9)	(17.6)	(70.5)
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(18.3)	(4.2)	(22.5)	(0.8)	(23.3)
Autres	--	0.6	0.6	--	0.6
Produits et charges reconnus directement en capitaux propres	(58.9)	(5.3)	(64.2)	(11.4)	(75.6)

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE ET DE FLUX DE FINANCEMENT		
(en millions d'euros)	du 1er juillet 2019 au 31 déc. 2019	du 1er juillet 2020 au 31 déc. 2020
Résultat net de l'ensemble consolidé	1.2	49.7
Amortissements	178.8	185.3
Autres produits et charges non courants	4.9	(13.7)
Quote-part du résultat net dans les entreprises associées	--	--
Autres produits et charges financiers	0.6	3.1
Intérêts financiers liés à la dette de localisation (IFRS16)	35.7	35.5
Coût de l'endettement financier net hors Intérêts financiers liés à la dette de localisation	30.1	27.5
Impôt sur les résultats	21.6	25.0
Excédent Brut d'Exploitation	272.9	312.4
Eléments non cash dont dotations et reprises provisions (transactions sans effet de trésorerie)	(6.4)	(3.7)
Autres produits et charges non courants payés	(29.6)	(10.0)
Variation autres actifs et passifs non courants	(30.3)	5.5
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net & impôts	206.6	304.2
Impôts sur les bénéfices payés	(23.0)	(12.5)
Variation du besoin en fonds de roulement	(9.7)	251.2
FLUX NET GENERE PAR L'ACTIVITE : (A)	173.9	542.9
Investissements corporels et incorporels	(99.9)	(96.7)
Désinvestissements corporels et incorporels	1.1	--
Acquisitions d'entités	(14.4)	(58.7)
Cessions d'entités	1.0	65.6
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	0.1	0.2
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS : (B)	(112.1)	(89.6)
Augmentation de capital et Prime d'émission (a)	--	--
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées : (b)	(1.5)	(0.7)
Intérêts financiers versés : (c)	(30.5)	(27.8)
Produits financiers reçus : (d)	0.4	0.3
Intérêts financiers liés à la dette de location (IFRS16) : (e)	(35.7)	(35.5)
Frais sur émission d'emprunt : (f)	--	--
Flux avant endettement : (g) = (A+B+a+b+c+d+e+f)	(5.5)	389.6
Augmentation des dettes financières: (h)	--	7.8
Remboursement des dettes financières: (i)	(51.7)	(17.0)
Diminution de la dette de location (IFRS16): (j)	(86.9)	(96.5)
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + d + e + f + h + i + j	(205.9)	(169.4)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE : (A + B + C)	(144.1)	283.9
Incidence des variations des cours de devises	1.9	(9.4)
Trésorerie à l'ouverture	368.5	538.3
Trésorerie à la clôture	226.3	812.8
Endettement net à l'ouverture	1 641.7	3 372.5
Flux avant variation de l'endettement : (g)	5.5	(389.6)
Capitalisation locations financières	--	--
Immobilisations des frais d'émission d'emprunt	2.7	2.7
Biens destinés à la vente	--	--
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(0.7)	0.6
Variation de périmètre et autres	(0.9)	(8.0)
Dette de location	2 033.8	89.0
Endettement net à la clôture	3 682.1	3 067.2