

## Glossaire

### Périmètre constant

- Le retraitement du périmètre de consolidation des entités entrantes est le suivant :
  - o Pour les entrées de l'année en cours dans le périmètre de consolidation, soustraire la contribution de l'acquisition des agrégats de l'année en cours ;
  - o Pour les acquisitions de l'année précédente, déduire dans l'année en cours la contribution de l'acquisition des agrégats des mois précédant le mois d'acquisition.
- Le retraitement du périmètre de consolidation des entités qui sortent du Groupe est le suivant :
  - o Pour les déconsolidations de l'année en cours, la contribution de l'entité déconsolidée est déduite de l'année précédente à partir du mois de la déconsolidation.
  - o En cas de déconsolidation au cours de l'année précédente, la contribution de l'entité déconsolidée pour toute l'année précédente est déduite.

La variation à taux de change constant reflète une variation après conversion du chiffre en devises de la période en cours aux taux de change de la période de comparaison.

La variation à norme comptable constante reflète une variation du chiffre excluant l'impact des changements de normes comptables au cours de la période.

Le résultat opérationnel courant désigne le résultat opérationnel avant les autres produits et charges non récurrents constitués par les coûts de restructuration (charges et provisions), les plus ou moins-values de cession ou les dépréciations significatives et inhabituelles d'actifs non courants, corporels ou incorporels ; et les autres produits et charges opérationnels tels qu'une provision relative à un litige important.

L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION correspond au résultat opérationnel courant avant amortissements (les charges et provisions du compte de résultat sont regroupées selon leur nature).

La dette financière nette est constituée de la dette financière brute moins les actifs financiers.

- Les dettes financières brutes sont constituées de :
  - o prêts des établissements de crédit, y compris les intérêts encourus ;
  - o prêts sous contrats de location-financement, y compris les intérêts courus ;
  - o les dettes de location découlant de l'application de la norme IFRS 16 ;
  - o les instruments de couverture de la juste valeur inscrits au bilan, nets d'impôts ;
  - o les dettes financières courantes relatives aux comptes courants financiers avec les investisseurs minoritaires ;
  - o les découverts bancaires.
- Les actifs financiers sont constitués de :
  - o la juste valeur des instruments de couverture de la juste valeur inscrits au bilan, nette d'impôts ;
  - o créances financières courantes relatives à des comptes courants financiers avec des investisseurs minoritaires ;
  - o la trésorerie et les équivalents de trésorerie, y compris les actions propres détenues par le Groupe (considérées comme des valeurs mobilières de placement) ;
  - o les actifs financiers directement liés aux emprunts contractés et comptabilisés dans la dette financière brute.

## Résultats financiers annuels du 30 juin 2021

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL		
(En millions d'euros)	Du 1er juillet 2020 au 30 juin 2021	Du 1er juillet 2019 au 30 juin 2020
<b>TURNOVER</b>	<b>4,022.6</b>	<b>3,746.2</b>
Frais de personnel et participation aux bénéfices	(2 115.7)	(1,991.1)
Consommables achetés	(818.6)	(731.6)
Autres produits et charges d'exploitation	(226.8)	(273.2)
Taxes et droits	(131.8)	(114.1)
Loyers	(85.9)	(89.4)
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>643.8</b>	<b>546.8</b>
Amortissement	(371.8)	(362.1)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>272.0</b>	<b>184.7</b>
Coûts de restructuration	(10.6)	(8.3)
Résultat de la gestion des actifs immobiliers et financiers	(10.8)	(0.2)
Dépréciation de l'écart d'acquisition	--	--
<b>Autres produits et charges non courants</b>	<b>(21.4)</b>	<b>(8.5)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>250.6</b>	<b>176.2</b>
Charges d'intérêts brutes	(52.9)	(59.2)
Produits de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	0.8	0.6
Intérêts financiers liés à la dette locative (IFRS16)	(71.1)	(71.6)
<b>Charges d'intérêts nettes</b>	<b>(123.2)</b>	<b>(130.2)</b>
Autres produits financiers	0.6	6.3
Autres charges financières	(24.7)	(7.1)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(24.1)</b>	<b>(0.8)</b>
Impôt sur les sociétés	(29.5)	(27.1)
Montant attribuable aux entreprises associées	--	--
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>73.8</b>	<b>18.1</b>
<i>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</i>		
- Engagements de retraite	(25.1)	(5.8)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture	10.3	(5.6)
- Écart de traduction	4.1	2.9
- Autres	--	0.6
- Impôt sur les autres éléments du résultat global	3.5	2.6
<b>Résultats comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>(7.2)</b>	<b>(5.3)</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL POUR LA PÉRIODE</b>	<b>66.6</b>	<b>12.8</b>
<b>BÉNÉFICE ATTRIBUABLE (en millions d'euros)</b>	<b>Du 1er juillet 2020 au 30 juin 2021</b>	<b>Du 1er juillet 2019 au 30 juin 2020</b>
- Part du Groupe dans le bénéfice net	65.0	13.4
- Participations ne donnant pas le contrôle	8.8	4.7
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>73.8</b>	<b>18.1</b>
BÉNÉFICE NET PAR ACTION (en euros)	0.59	0.12
BÉNÉFICES NET DILUÉS PAR ACTION (en euros)	0.59	0.12
<b>TOTAL DU RESULTAT COMPLET ATTRIBUABLE AUX (En millions d'euros)</b>	<b>Du 1er juillet 2020 au 30 juin 2021</b>	<b>Du 1er juillet 2019 au 30 juin 2020</b>
- Résultat global du Groupe pour la période	57.8	8.1
- Participations ne donnant pas le contrôle	8.8	4.7
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL POUR LA PÉRIODE</b>	<b>66.6</b>	<b>12.8</b>

<b>BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF</b>		
<b>(En millions d'euros)</b>	<b>06-30-2021</b>	<b>06-30-2020</b>
Goodwill	1,762.6	1,735.5
Autres immobilisations incorporelles	241.2	245.5
Immobilisations corporelles	918.0	894.9
Droit d'utilisation (IFRS16)	2,079.8	2,106.8
Participations dans des entreprises associées	0.3	0.3
Autres investissements à long terme	85.6	88.9
Actifs d'impôts différés	125.4	91.4
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>5,212.9</b>	<b>5,163.3</b>
Stocks	111.4	108.5
Créances commerciales et autres créances	323.4	312.9
Autres actifs courants	406.4	569.3
Actifs fiscaux	7.6	12.3
Actifs financiers à court terme	11.6	10.0
Liquidités et équivalents de liquidités	608.4	538.2
Actifs destinés à la vente	--	--
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>1,468.8</b>	<b>1,551.2</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6,681.7</b>	<b>6,714.5</b>

<b>BILAN CONSOLIDÉ - PASSIF</b>		
<b>(En millions d'euros)</b>	<b>06-30-2021</b>	<b>06-30-2020</b>
Capital social	82.7	82.7
Capital d'apport supplémentaire	611.2	611.2
Réserves consolidées	311.4	305.2
Part du groupe dans le bénéfice net	65.0	13.4
<b>Part du groupe dans les fonds propres</b>	<b>1,070.3</b>	<b>1,012.5</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	28.4	24.7
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>	<b>1,098.7</b>	<b>1,037.2</b>
Emprunts et dettes financières	1,673.6	1,730.5
Dette locative non courante (IFRS16)	1,940.2	1,973.8
Provisions pour retraites et autres avantages sociaux	157.6	136.9
Provisions à long terme	176.9	171.1
Autres dettes à long terme	32.6	33.0
Passifs d'impôts différés	51.2	29.7
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>4,032.1</b>	<b>4,075.0</b>
Provisions courantes	51.7	43.6
Comptes à payer	343.8	342.0
Autres dettes à court terme	901.8	982.2
Passifs d'impôts	16.6	20.0
Emprunts à court terme	38.1	24.8
Dette locative courante (IFRS16)	198.9	189.7
Découvert bancaire	--	--
Passifs liés aux actifs destinés à la vente	--	--
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>1,550.9</b>	<b>1,602.3</b>
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>6,681.7</b>	<b>6,714.5</b>

**L'ETAT CONSOLIDE DES CHANGEMENTS DANS L'ETAT DU CAPITAL**

(En millions d'euros)	CAPITAL SOCIAL	ADDITIF VERSÉ EN CAPITAL	RÉSERVES	RÉSULTATS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	TOTAL COMPRES HENSIVE POUR LA PÉRIODE LA PÉRIODE	PART DU GROUPE DES CAPITAUX PROPRES	INTÉRÊTS NON CONTRÔLANTS	CAPITAUX PROPRES
<b>Capitaux propres au 30 juin 2019</b>	<b>82.7</b>	<b>611.2</b>	<b>352.5</b>	<b>(58.9)</b>	<b>8.2</b>	<b>995.7</b>	<b>42.8</b>	<b>1,038.5</b>
Augmentation de capital (y compris les frais nets)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Options sur actions et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Affectation du résultat de l'exercice précédent	--	--	8.2	--	(8.2)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(6.9)	(6.9)
Modification du périmètre de consolidation	--	--	8.7	--	--	8.7	(15.9)	(7.2)
Résultat global total pour la période	--	--	--	(5.3)	13.4	8.1	4.7	12.8
<b>Fonds propres au 30 juin 2020</b>	<b>82.7</b>	<b>611.2</b>	<b>369.4</b>	<b>(64.2)</b>	<b>13.4</b>	<b>1,012.5</b>	<b>24.7</b>	<b>1,037.2</b>
Augmentation de capital (y compris les frais nets)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Options sur actions et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Affectation du résultat de l'exercice précédent	--	--	13.4	--	(13.4)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(5.0)	(5.0)
Modification du périmètre de consolidation	--	--	--	--	--	--	(0.1)	(0.1)
Résultat global total pour la période	--	--	--	(7.2)	65.0	57.8	8.8	66.6
<b>Capitaux propres au 30 juin 2021</b>	<b>82.7</b>	<b>611.2</b>	<b>382.8</b>	<b>(71.4)</b>	<b>65.0</b>	<b>1,070.3</b>	<b>28.4</b>	<b>1,098.7</b>

**ETAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT DANS LES CAPITAUX PROPRES**

(En millions d'euros)	06-30-2019	Produits et charges Du 1er juillet 2019 au 30 juin 2020	06-30-2020	Produits et charges 1er juillet 2020 au 30 juin 2021	06-30-2021
Écart de traduction	7.7	2.9	10.6	4.1	14.7
Engagements de retraite	(48.3)	(4.6)	(52.9)	(19.0)	(71.9)
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(18.3)	(4.2)	(22.5)	7.7	(14.8)
Autre	--	0.6	0.6	--	0.6
<b>Résultats comptabilisés directement en capitaux propres (part du Groupe)</b>	<b>(58.9)</b>	<b>(5.3)</b>	<b>(64.2)</b>	<b>(7.2)</b>	<b>(71.4)</b>

<b>ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE</b>		
<b>(En millions d'euros)</b>	<b>Du 1er juillet 2020 au 30 juin 2021</b>	<b>Du 1er juillet 2019 au 30 juin 2020</b>
Total du bénéfice net consolidé	73.8	18.1
Amortissement	371.8	362.1
Autres produits et charges non courants	21.4	8.5
Montant attribuable aux entreprises associées	--	--
Autres produits et charges financiers	24.1	0.8
Intérêts financiers liés à la dette locative (IFRS16)	71.1	71.6
Coût de la dette financière nette	52.1	58.6
Impôts sur le revenu	29.5	27.1
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>643.8</b>	<b>546.8</b>
Éléments non monétaires relatifs à la comptabilisation et à la reprise de provisions (transactions de nature non monétaire)	7.9	(19.6)
Autres produits et charges non courants payés	(36.4)	(40.9)
Variation des autres actifs et passifs non courants	9.3	(20.6)
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de la dette financière nette et impôt</b>	<b>624.6</b>	<b>465.7</b>
Impôt sur le revenu payé	(21.2)	(39.9)
Variation du besoin en fonds de roulement	48.9	303.8
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION : (A)</b>	<b>652.3</b>	<b>729.6</b>
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	(176.4)	(168.7)
Cessions d'actifs corporels et incorporels	2.5	4.6
Acquisition d'entités	(73.6)	(23.7)
Cession d'entités	65.5	1.1
Dividendes reçus de sociétés non consolidées	0.6	0.5
<b>LES FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT : (B)</b>	<b>(181.4)</b>	<b>(186.2)</b>
Augmentation du capital et des primes d'émission : (a)	--	--
Dividendes versés aux intérêts minoritaires des sociétés consolidées : (b)	(5.0)	(6.9)
Frais d'intérêts nets payés : (c)	(52.9)	(58.6)
Produits financiers reçus : (d)	0.8	--
Intérêt financier lié à la dette locative (IFRS16) : (e)	(71.1)	(71.6)
Frais d'émission de la dette : (f)	(9.2)	--
<b>Flux de trésorerie avant variation des emprunts : (g) = (A+B+a+b+c+d+e+f)</b>	<b>333.5</b>	<b>406.3</b>
Augmentation des emprunts : (h)	1,560.3	0.2
Remboursement des emprunts : (i)	(1,622.5)	(61.6)
Diminution de la dette locative (IFRS16) : (j)	(191.0)	(178.7)
<b>LA TRÉSORERIE NETTE UTILISÉE POUR LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + d + e + f + h + i + j</b>	<b>(390.6)</b>	<b>(377.2)</b>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE : (A + B + C)</b>	<b>80.3</b>	<b>166.2</b>
Différences de change dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(10.2)	3.6
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	<b>538.3</b>	<b>368.5</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	<b>608.4</b>	<b>538.3</b>
<b>Endettement net au début de la période</b>	<b>3,372.5</b>	<b>1,641.7</b>
Flux de trésorerie avant variation des emprunts : (g)	(333.5)	(406.3)
Capitalisation des contrats de location-financement	--	--
Frais d'émission d'emprunts actifs immobilisés	7.0	5.4
Actifs destinés à la vente	--	--
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(2.4)	0.5
Changement du périmètre de consolidation et autres	(8.5)	0.9
Dette locative (IFRS16)	195.4	2,130.3
<b>Endettement net à la fin de la période</b>	<b>3,230.5</b>	<b>3,372.5</b>