

Résultats financiers semestriels synthétiques au 31 décembre 2021

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE		
(en millions d'euros)	du 1 ^{er} juillet 2021 au 31 déc. 2021	du 1 ^{er} juillet 2020 au 31 déc. 2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 037.7	1 911.1
Frais de personnel et participation des salariés	(1,057.8)	(1,004.1)
Achats consommés	(420.2)	(389.7)
Autres charges et produits opérationnels	(124.3)	(105.5)
Impôts et taxes	(63.0)	(61.4)
Loyers	(37.0)	(38.0)
Excédent brut d'exploitation	335.4	312.4
Amortissements	(186.3)	(185.3)
Résultat opérationnel courant	149.1	127.1
Coûts des restructurations	(5.3)	(4.4)
Résultat de la gestion du patrimoine immobilier et financier	7.6	18.1
Autres produits & charges non courants	2.3	13.7
Résultat opérationnel	151.4	140.8
Coût de l'endettement brut	(25.4)	(27.8)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0.3	0.3
Intérêts financiers liés à la dette de location (IFRS 16)	(34.8)	(35.5)
Coût de l'endettement financier net	(59.9)	(63.0)
Autres produits financiers	3.8	0.4
Autres charges financières	(1.5)	(3.5)
Autres produits & charges financiers	2.3	(3.1)
Impôt sur les résultats	(31.7)	(25.0)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(0.1)	--
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	62.0	49.7
<i>Produits et charges enregistrés directement en capitaux propres</i>		
- Ecart actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière	4.4	(23.3)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture	3.9	(1.0)
- Ecart de conversion	(4.1)	7.0
- Effets d'impôt des produits et charges	(1.9)	5.9
Résultats enregistrés directement en capitaux propres	2.3	(11.4)
RESULTAT GLOBAL	64.3	38.3
VENTILATION DU RESULTAT NET (en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2021 au 31 déc. 2021	du 1^{er} juillet 2020 au 31 déc. 2020
- Résultat net part du Groupe	59.6	47.3
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	2.4	2.4
RESULTAT NET	62.0	49.7
RESULTAT NET PAR ACTION (en Euros)	0.54	0.43
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION (en Euros)	0.54	0.43
VENTILATION DU RESULTAT GLOBAL (en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2021 au 31 déc. 2021	du 1^{er} juillet 2020 au 31 déc. 2020
- Résultat global part du Groupe	61.9	35.9
- Intérêts ne donnant pas le contrôle	2.4	2.4
RESULTAT GLOBAL	64.3	38.3

BILAN CONSOLIDE - ACTIF		
(en millions d'euros)	31-12-2021	30-06-2021
Goodwill	1 832.5	1 762.6
Autres immobilisations incorporelles	250.4	241.2
Immobilisations corporelles	929.9	918.0
Droit d'utilisation (IFRS 16)	2 040.2	2 079.8
Participations dans les entreprises associées	0.2	0.3
Autres actifs financiers non courants	92.7	85.6
Impôts différés actifs	82.8	125.4
ACTIF NON COURANTS	5 228.7	5 212.9
Stocks	116.4	111.4
Clients	291.6	323.4
Autres actifs courants	484.4	406.4
Actif d'impôt exigible	6.3	7.6
Actifs financiers courants	11.7	11.6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	408.1	608.4
ACTIF COURANTS	1 318.5	1 468.8
TOTAL ACTIFS	6 547.2	6 681.7

BILAN CONSOLIDE - PASSIF		
(en millions d'euros)	31-12-2021	30-06-2021
Capital social	82.7	82.7
Prime d'émission	611.2	611.2
Réserves consolidées	378.7	311.4
Résultat net part du groupe	59.6	65.0
Capitaux propres part du groupe	1 132.2	1 070.3
Participations ne donnant pas le contrôle	29.1	28.4
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 161.3	1 098.7
Emprunts et dettes financières	1 758.3	1 673.6
Dette sur engagement d'achat d'intérêts minoritaires	43.9	--
Dette de location non courante (IFRS16)	1 892.3	1 940.2
Prov. pour retraite et autres avantages au personnel	150.0	157.6
Provisions non courantes	175.1	176.9
Autres passifs non courants	22.6	32.6
Impôts différés passifs	19.0	51.2
PASSIFS NON COURANTS	4 061.2	4 032.1
Provisions courantes	52.6	51.7
Fournisseurs	374.3	343.8
Autres passifs courants	641.2	901.8
Passifs d'impôt	12.0	16.6
Dettes financières courantes	36.7	38.1
Dette sur engagement d'achat d'intérêts minoritaires	8.5	--
Dette de location courante (IFRS16)	199.4	198.9
Découvert bancaire	--	--
PASSIFS COURANTS	1 324.7	1 550.9
TOTAL PASSIFS	6 547.2	6 681.7

TABEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en millions d'euros)	CAPITAL	PRIME	RESERVES	RESULTATS DIRECTEMENT ENREGISTRES EN CAPITAUX PROPRES	RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	INTERETS MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES
Capitaux propres au 30 juin 2020	82.7	611.2	369.4	(64.2)	13.4	1 012.5	24.7	1 037.2
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	13.4	--	(13.4)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(0.7)	(0.7)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat global de l'exercice	--	--	--	(11.4)	47.3	35.9	2.4	38.3
Capitaux propres au 31 décembre 2020	82.7	611.2	382.8	(75.6)	47.3	1 048.4	26.4	1 074.8

Capitaux propres au 30 juin 2021	82.7	611.2	382.8	(71.4)	65.0	1 070.3	28.4	1 098.7
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts)	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites	--	--	--	--	--	--	--	--
Résultat N-1 à affecter	--	--	65.0	--	(65.0)	--	--	--
Distribution de dividendes	--	--	--	--	--	--	(2.2)	(2.2)
Variation de périmètre	--	--	--	--	--	--	0.5	0.5
Résultat global de l'exercice	--	--	--	2.3	59.6	61.9	2.4	64.3
Capitaux propres au 31 décembre 2021	82.7	611.2	447.8	(69.1)	59.6	1 132.2	29.1	1 161.3

ETAT DES PRODUITS ET CHARGES ENREGISTRES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)	30-06-2020	Produits et Charges 2020 / 2021	31-12-2020		30-06-2021	Produits et Charges 2021/ 2022	31-12-2021
Ecart de conversion	10.6	7.0	17.6		14.7	(4.1)	10.6
Ecart actuariels relatifs aux engagements de retraite	(52.9)	(17.6)	(70.5)		(71.9)	3.5	(68.4)
Juste valeur des instruments financiers de couverture	(22.5)	(0.8)	(23.3)		(14.8)	2.9	(11.9)
Autres	0.6	--	0.6		0.6	--	0.6
Produits et charges reconnus directement en capitaux propres	(64.2)	(11.4)	(75.6)		(71.4)	2.3	(69.1)

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES ET DE FLUX DE FINANCEMENT		
(en millions d'euros)	du 1^{er} juillet 2021 au 31 déc. 2021	du 1^{er} juillet 2020 au 31 déc. 2020
Résultat net de l'ensemble consolidé	62.0	49.7
Amortissements	186.3	185.3
Autres produits et charges non courants	(2.3)	(13.7)
Quote-part du résultat net dans les entreprises associées	0.1	--
Autres produits et charges financiers	(2.3)	3.1
Intérêts financiers liés à la dette de location	34.8	35.5
Coût de l'endettement financier net	25.1	27.5
Impôt sur les résultats	31.7	25.0
Excédent Brut d'Exploitation	335.4	312.4
Eléments non cash dont dotations et reprises provisions (transactions sans effet de trésorerie)	(4.6)	(3.7)
Autres produits et charges non courants payés	(2.2)	(10.0)
Variation autres actifs et passifs non courants	(1.8)	5.5
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net & impôts	326.8	304.2
Impôts sur les bénéfices payés	(11.6)	(12.5)
Variation du besoin en fonds de roulement	(291.4)	251.2
FLUX NET GENERE PAR L'ACTIVITE : (A)	23.8	542.9
Investissements corporels et incorporels	(108.1)	(96.7)
Désinvestissements corporels et incorporels	17.5	--
Acquisitions d'entités	(41.1)	(58.7)
Cessions d'entités	--	65.6
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	0.3	0.2
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS : (B)	(131.4)	(89.6)
Augmentation de capital et Prime d'émission : (a)	--	--
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées : (b)	(2.2)	(0.7)
Intérêts financiers versés : (c)	(25.4)	(27.8)
Produits financiers reçus : (d)	0.3	0.3
Intérêts financiers liés à la dette de location (IFRS16) : (e)	(34.8)	(35.5)
Frais sur émission d'emprunt : (f)	(0.8)	--
Flux avant endettement : (g) = (A+B+a+b+c+d+e+f)	(170.5)	389.6
Augmentation des dettes financières : (h)	100.0	7.8
Remboursement des dettes financières : (i)	(14.7)	(17.0)
Diminution de la dette de location : (j)	(114.7)	(96.5)
FLUX NET LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + d + e + f + h + i + j	(92.3)	(169.4)
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE : (A + B + C)	(199.9)	283.9
Incidence des variations des cours de devises	(0.4)	(9.4)
Trésorerie à l'ouverture	608.4	538.3
Trésorerie à la clôture	408.1	812.8